



Fra ord til handling – hvordan lykkes?

Tirsdag 11. november 2025 – Hotel Bristol Oslo



For program og påmelding: norskfisk.no/seafoodtalks



09.00

Registrering og morgenservering

10.00

Åpning fagkonferanse

ved redaktør Thorvald Tande

Hvor er vi – hvor skal vi?

Hva er status for norsk havbruksnæring per november 2025 og hvor vi er på vei? Vi tar for oss de ulike driftsformene i matfiskproduksjonen i dag og belyser utfordringer og muligheter gitt bærekraftig miljø, biologi og økonomi. Hvordan vil næringen se ut om fem til ti år – gitt det vi vet i dag?



Therese Tande
Norsk Fiskerinæring

10.10

Status for norsk oppdrettsnæring

Vi ser nærmere på produksjonsstatus i ulike driftsformer for matfiskoppdrett på land, havbruk til havs og matfiskoppdrett i sjø (tradisjonell, lukket/semilukket og andre driftsformer som dyp drift).

10.25

Hva med leverandørbransjen?

Status og oversikt over leverandørbransjen og sentrale utviklingstrekk.



Audun Iversen
Forsker, Nofima



Kristine Hartmann
Salmon Living Lab

10.40

Fisken først!

Hva innebærer det, og hva vet vi om risiko og muligheter? Hva er hovedutfordringene knyttet til biologi og hva må til for å bli bedre?

11.00

Kaffe- og pauseservering



11.30

Live podcastsending

Hva vet vi om investeringsbehov, produksjonskostnader og lønnsomhet i de ulike driftsformene i norsk fiskeoppdrett?
Og hva med konsekvensene av å innføre et nytt regime?

- *Professor Ragnar Tveterås, UiS*
- *Eivind Helland, Blue Planet*
- *Dag Sletmo, DNB*



Fra ord til handling

Nytt regime. Nye muligheter. Nye utfordringer.

Det meste fortsetter som før, inntil videre. Hvor vi ender er fortsatt uvisst.
Hvilke utfordringer og muligheter vil et nytt forvaltningsregime
innebære for bransjen?

12.00

Næringsperspektiv



CEO Inge Berg
Nordlaks AS



CEO Nina Willumsen Grieg
Grieg Seafood ASA



CEO Ivan Vindheim
MOWI ASA

12.30

Leverandørperspektiv



CEO John Arne Breivik
Stingray Marine
Solutions AS



CEO Audun
Sivertsen Fjeldvær
ScaleAQ AS



CEO Knut Nesse
AKVAgrou ASA

13:00
Lunsj



14:00

Samtale i sofaen med Fiskeri- og havministeren

En innledende samtale med Fiskeri- og havminister Marianne Sivertsen Næss om aktuelle problemstillinger og sentrale utfordringer.





14:20

Seafood Talks spørretime

Vi spiller Stortingets spørretime og inviterer konferansedeltakerne til å stille direkte spørsmål til Fiskeri- og havministeren. Spørsmålene må sendes inn på forhånd. Hver spørsmålsstiller får to minutter.

Dette er konferansedeltakernes anledning til å få svar på noe de lurer på, løfte viktige problemstillinger og utfordre fiskeriministeren.



*Styreleder Henrik Hareide
Aqknowledge AS*

15:00

Oppsummering: Hva nå?

Hvilke hovedpunkter tar vi med oss videre?
Hva må til for å lykkes med et nytt regime?

15:15

Næring møter samfunn

Hvillke forventninger har samfunnet til næringen?
Hvordan kan disse møtes, legitimeres og styrkes?



*Amund Hellesø,
leder Nettverk for fjord-
og kystkommuner*



*Krister Hoaas,
fagsjef kommunikasjon og
politikk Sjømat Norge*

15:30

Kaffe- og pauseservering



16:00

Paneldebatt:

Næring møter politikk

Hvordan ser partienes fiskeripolitiske talspersoner på veien videre mot et nytt forvaltningsregime for oppdrett? Hva blir det spesielt viktig å få på plass, hva må vi for all del unngå? Næring møter politikk til debatt.

De største partienes medlemmer i Næringskomiteen stiller til debatt og møter:



Alf-Gøran Knutsen
KVARØY



Gustav Witzøe
SalMar ASA



Kristin Hurum
Cermaq Group AS



Sondre Eide
Eide Family AS



Thorvald Tande
debattleder



17:00
Avslutning

19:00
Festmiddag



SEAFOOD TALKS 2025

Tirsdag 11. november 2025

Registrering fra kl. 09.00

Konferanse kl. 10.00–17.00

Festmiddag fra kl. 18.30

STED

Hotel Bristol Oslo

Kristian IVs gate 7, 0164 Oslo,

tlf. 22 82 60 00

KONFERANSEAVGIFT

Kr. 5.800,- (eks. mva)

Inkluderer kaffe- og pauseserveringer,
lunsj, festmiddag og skriftlig statusrapport

PÅMELDING

norskfisk.no/seafoodtalks

Therese Tande: 95 82 56 09

PÅMELDINGSFRIST

Fredag 7. november 2025

HOTELLBESTILLING

Konferansepris for hotellrom på Bristol: kr. 2.295,- per natt.

Bestillingsside Hotel Bristol Oslo, se norskfisk.no/seafoodtalks

Frist for booking av hotellrom: søndag 12. oktober 2025

