

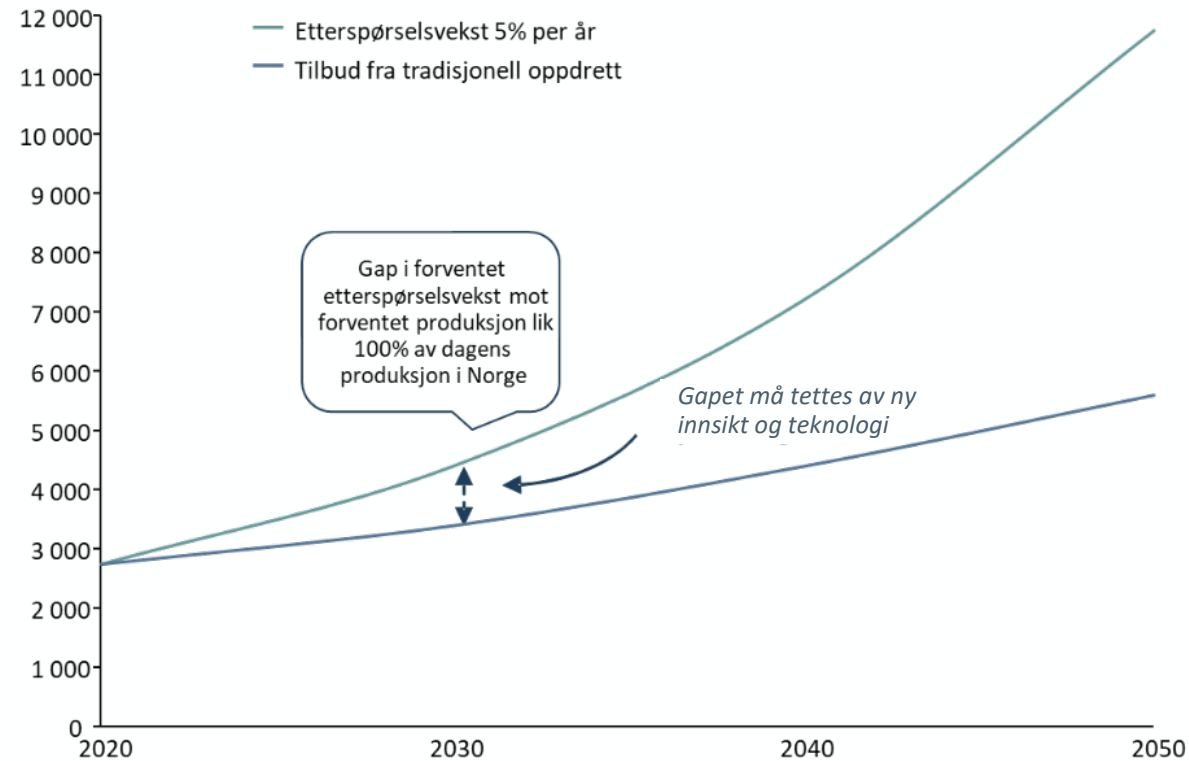
FISKEN FØRST

SEAFOOD TALKS
11.NOVEMBER 2025



Produksjon av laks har stagnert

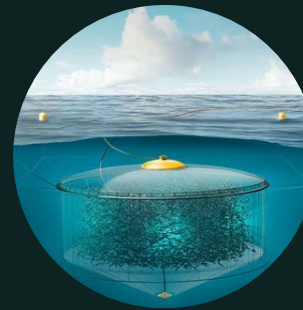
ETTERSSPØRSEL OG TILBUD AV OPPDRETTLAKS ('000TONN HOG)



Kilde(r): MOWI industry handbook (2021), AKVA Group

DET HAR VÆRT INVESTERT MYE I NY TEKNOLOGI

Nedsenket



Semi lukket



Lukket



Offshore



Nå må vi øke kunnskapen om biologien

15.4%

Gjennomsnittlig dødelighet
i sjøfasen

33%

av dødeligheten skyldtes
infeksjonssykdommer

27%

av dødeligheten skyldtes skader

~3 millioner

oppdrettslaks døde på grunn av
angrep fra perlesnormaneter



Vi søker kontinuerlig etter ny innsikt

Samarbeid med ledende ekspertise på tvers av industri, forskning, akademia, NGOer og myndigheter

Seks partnere:
SalMar, Cargill,
NMBU, NORCE,
VI & Nofima



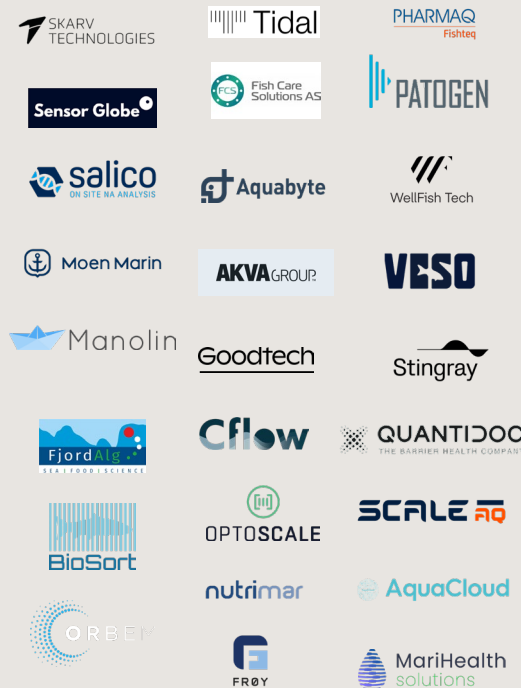
~500 MNOK initiell investering

Design illustrasjon av innovasjonssenteret



Vi har møtt mer enn 50 virksomheter innen ulike interessegrupper

INDUSTRIELLE AKTØRER



FORSKNING OG AKADEMIA



NGO OG KLYNGER



MYNDIGHETER OG VIRKEMIDDEL



Denne oversikten er ikke uttømmende

Tilbakemeldingene er klare - vi trenger en samarbeidsplattform og kritisk testinfrastruktur som...



...dekker hele verdikjeden



...er tett på operasjon og integrerer kunnskap i operasjonell praksis



...er en katalysator for vekst og drivkraft for utvikling



...sikrer at resultat fra prosjektene tas inn i produksjon og ikke bare ender i publikasjoner og forskningsrapporter



Varig positiv effekt -
resultatene må komme
hele næringen til nytte

Vi trenger ledende kunnskap gjennom laksens livsstadier og langs hele verdikjeden



Sikre kritisk forsknings- og testinfrastruktur som kompletterer den eksisterende



Fysisk bygning

For samhandling, prosjektarbeid
og laboratorievirksomhet

Pilot test fasiliteter

Testing under kontrollerte forhold,
både fersk-, salt- og sjøvann

Full-skala test fasiliteter

Testing under realistiske forhold

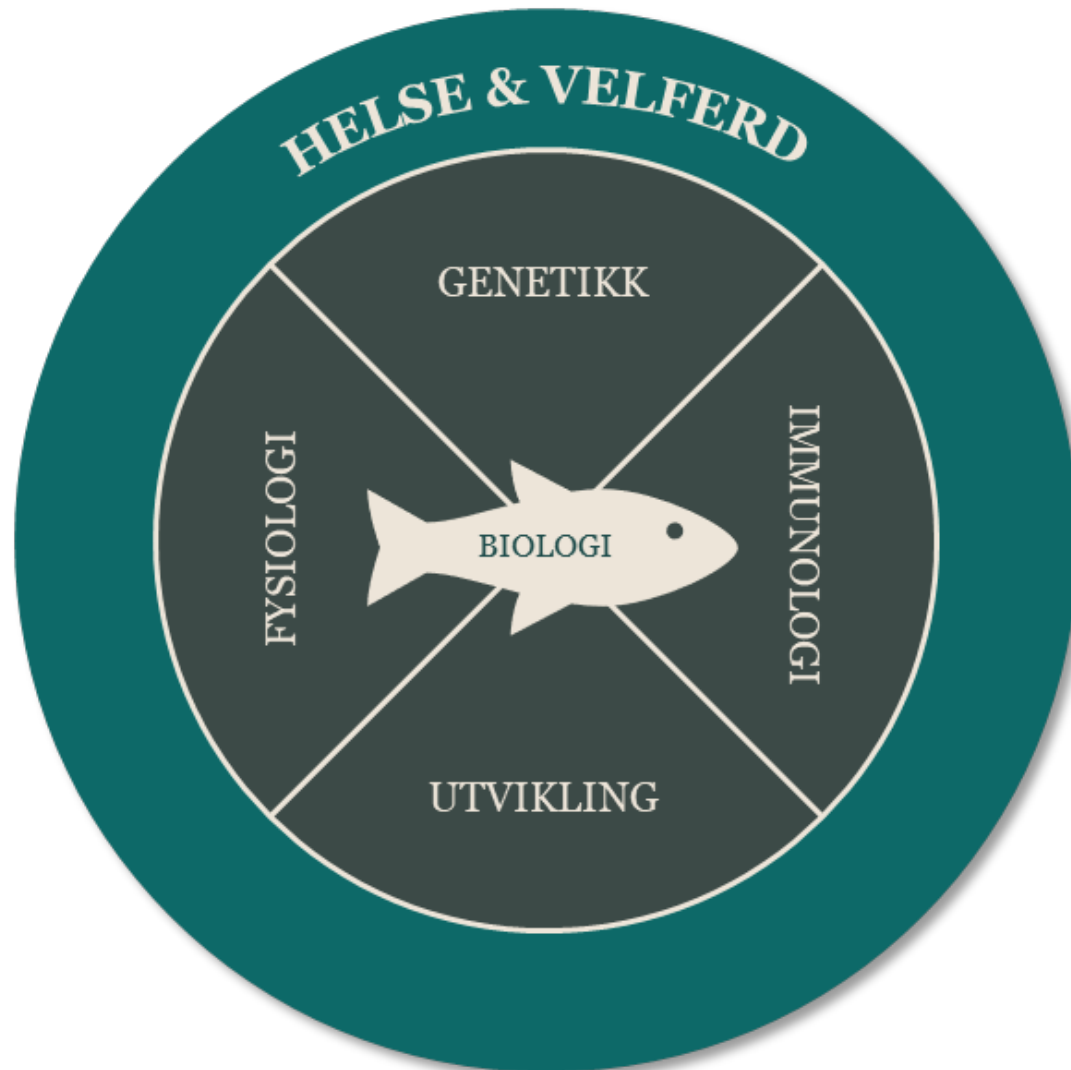
Virtuell test lab

Forskning, overvåkning,
modellering og simulering

Innovasjons- og forskningsmetode

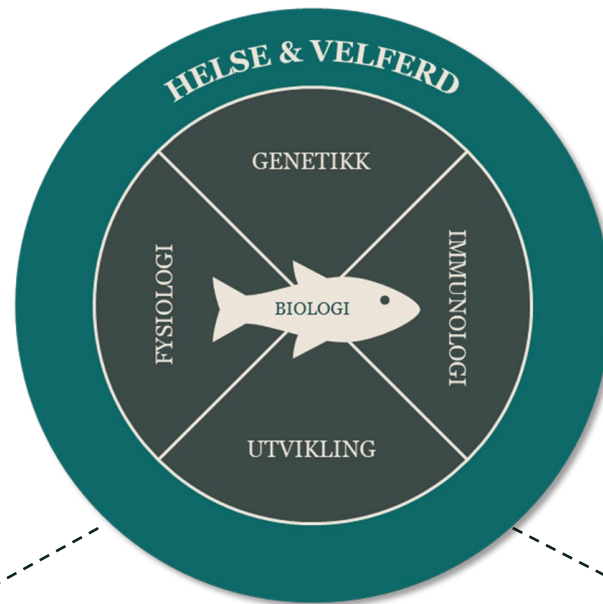
Systematisk og resultatorientert

En helhetlig forståelse av biologien

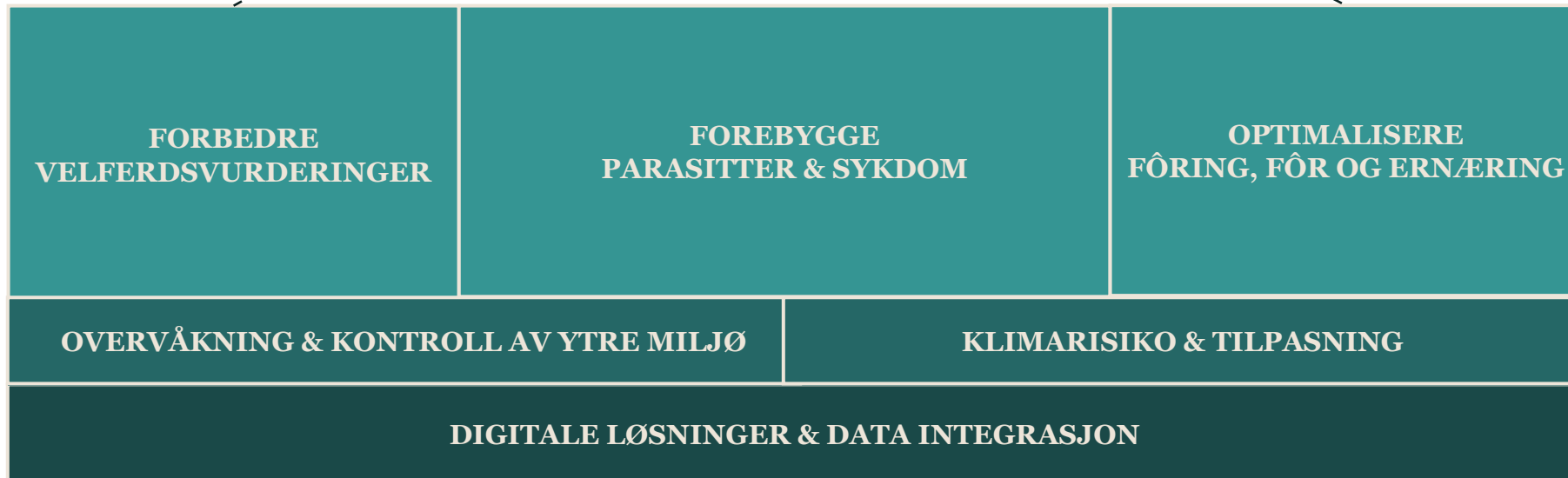


“Vi har drevet veterinærvirksomhet på landdyr i 5000 år, den første veterinæren i havbruk ble ansatt i 1960”

Jon Gunnar Pedersen, Arctic Securities



**STRATEGISKE
FOKUSOMRÅDER
2025-2035**



Utvikle ny kunnskap - Prosjekt “Outer Barrier” (Coho vs Atlantic)

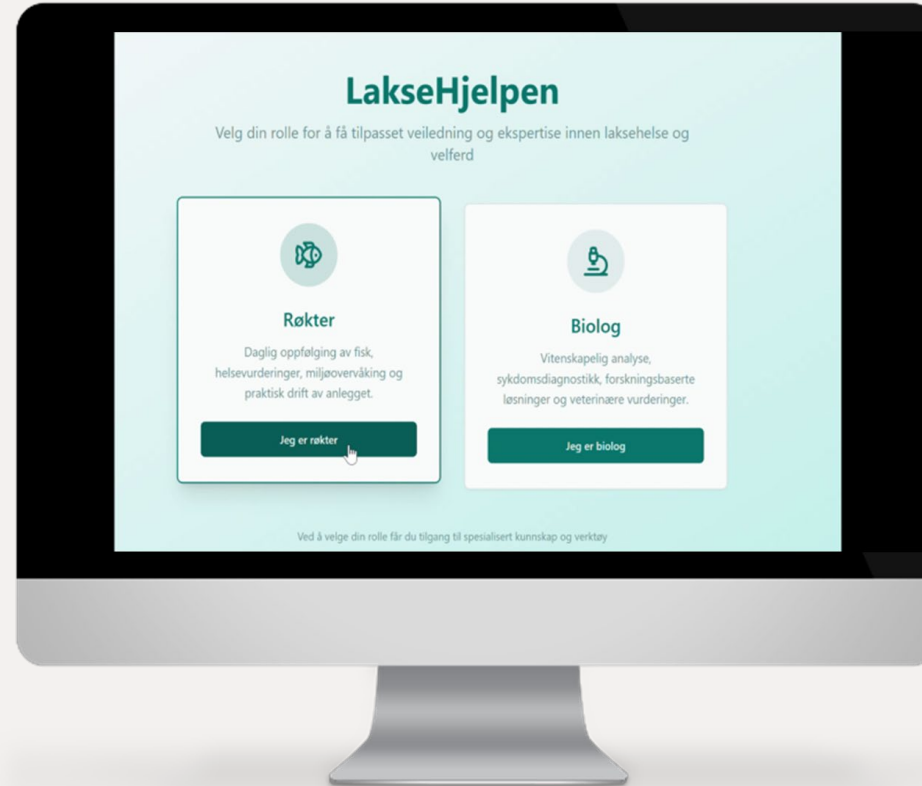
Er det en
sammenheng mellom
sårheling og motstand
mot lus?



Forsøk igang ved Cargills forskningssentre i Colaco, Chile, og Dirdal, Norge

Ta kunnskap i bruk - Prosjekt “IMPACT”

Hvordan kan vi gjøre forskningen lett tilgjengelig for drifts- og fiskehelsepersonell, forskere og akademika?



Endre måten vi jobber på - tettere samarbeid mellom operasjonelt personell og forskere



Hva kan vi lære av andre bransjer?



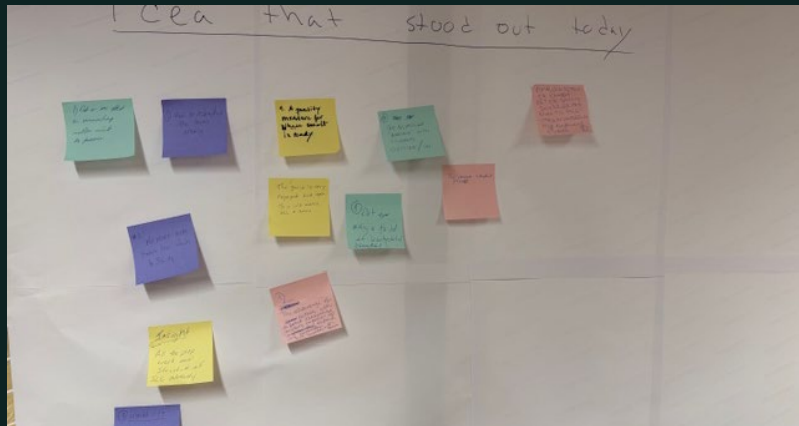
Design Thinking

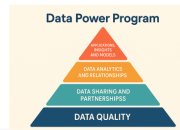


Agile



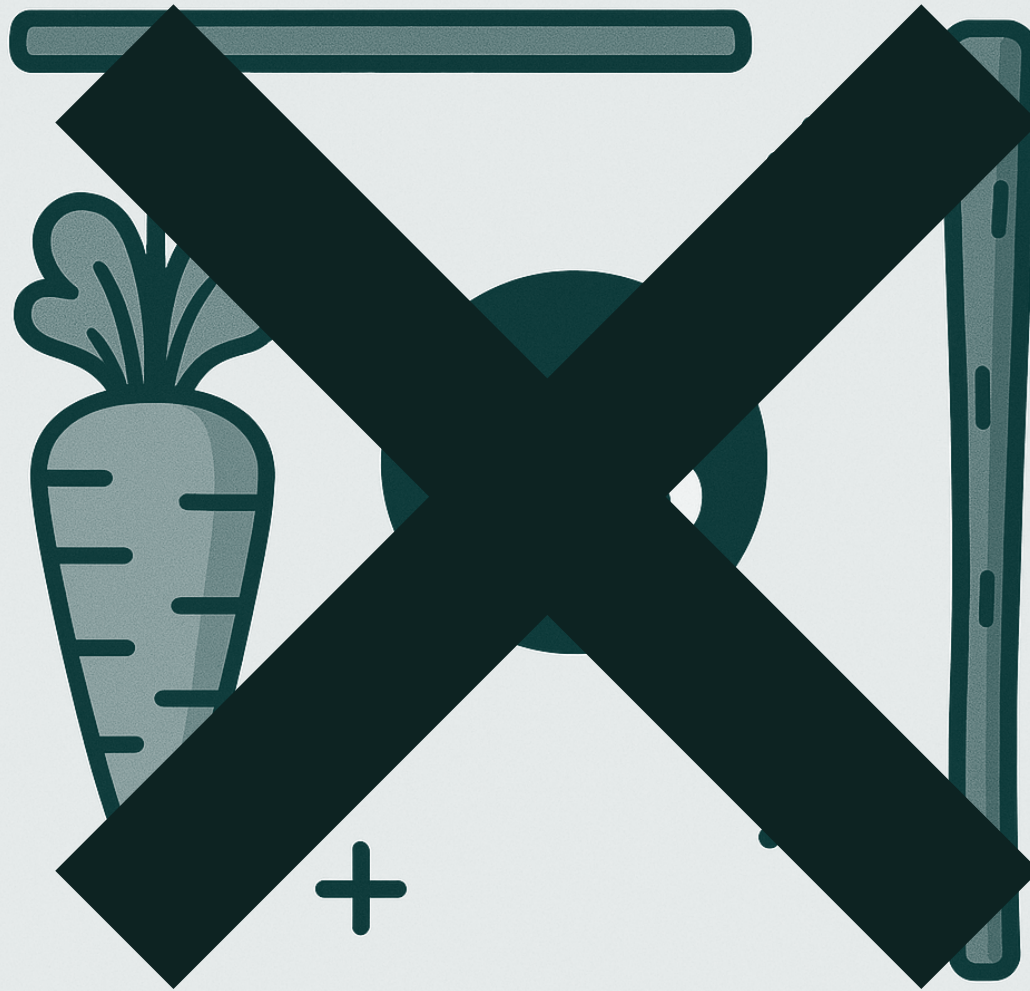
Lean startup



Salmon Living Lab – Project Template		Data Power
Problem area & research questions Which Salmon Living Lab focus area is this project connected to? What is the main fish health or welfare problem area? What is the specific project/research question? Focus area: Data Power Main health area: Data Sharing and Partnerships – Trusted Data-Shared Value Question: How can we ensure access, interoperability, trust and shared value potential from collected data between different?	Results/outcome Which specific new knowledge do you expect to get out of this project/research? Knowledge implementation How should the recipient of this knowledge use the project results? What will be the impact of this knowledge when it is implemented/utilized? Data Power Program	
High-level objectives/hypothesis Mark project type in the checkbox and contrast your objectives/hypothesis (1-5): ☐ Basic research ☒ Applied research ☐ Development WP1: Based on "Data & Data Quality"-map what data can be shared or not WP2: Develop Trusted Data-Shared Value partnerships WP2a: Develop a governance and legal model for trusted data exchange WP2b: Create a technical framework for interoperable and sovereign data access WP2c: Deliver a roadmap for a Norwegian Data-Sharing Scheme (NDSS) WP3: Develop data sharing partnerships for targeted to demonstrate impact through real-world pilots in the Salmon Living Lab	Resources & partners Who will be the key partners and stakeholders? Which data do we need? How will we collect? What resources do you need? - Research Institutes: NORCE, NMBU; - INNOFAY-Expert in developing data sharing partnerships in sectors - Data suppliers and more; - Salmon Farmers (at least 2 for farmer-farmer data sharing partnerships) - Fjord (Cargill), genetics (Benchmark), production data (Dakka), sensor/camera (Aqualyte...) - Aquacloud, (Troms) - BarentsWatch	



Reguleringer
som
stimulerer
ønsket adferd
- fisken først!



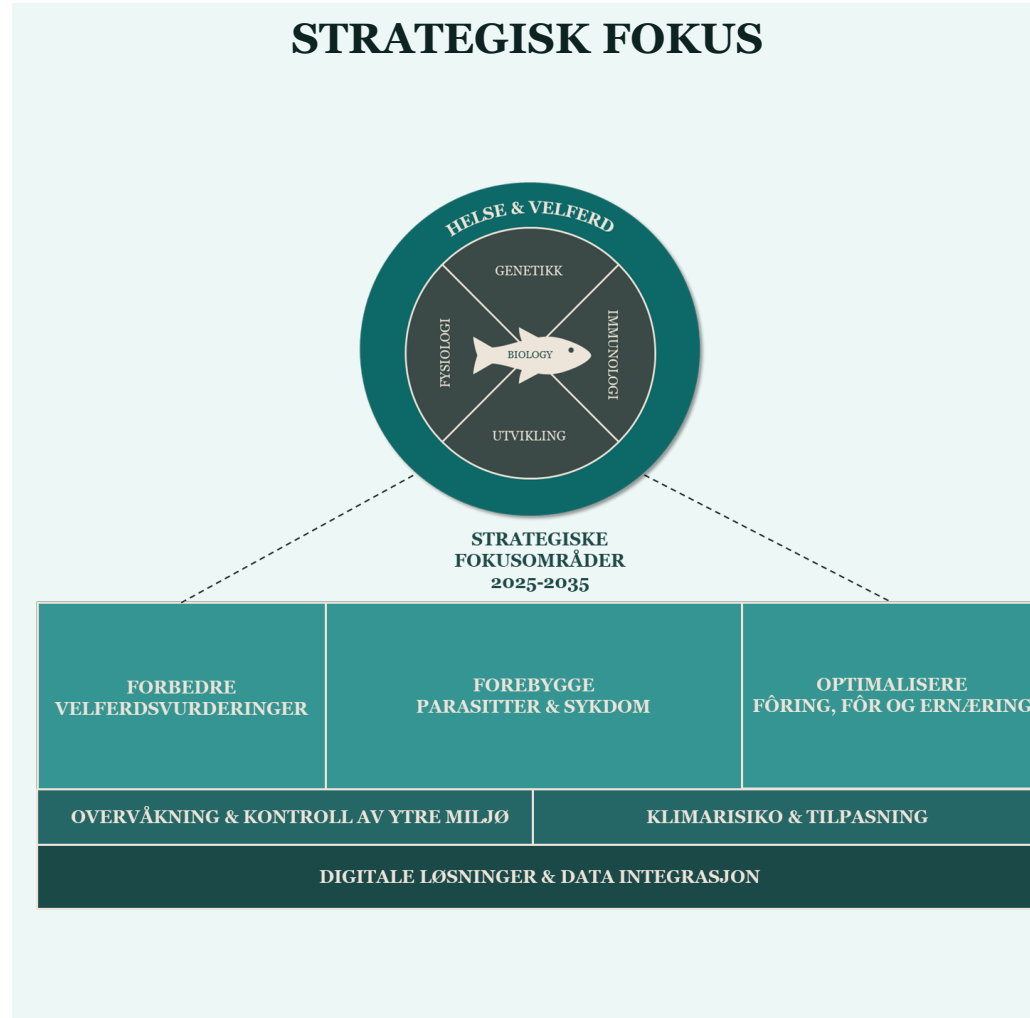
Lusekvote?
Tapsavgift?
Utslipp?
Dødlighet?

Vi må etablere felles ambisjoner, mål og strategi

DAGENS UTFORDRINGER

- ✓ 15.4% dødlighet
- ✓ 33% skyldtes infeksjoner
- ✓ 27% skyldtes skader
- ✓ ~3 millioner døde som følge av perlesnormaneter

STRATEGISK FOKUS



AMBISJON

- Forbedre:** Helse Velferd Fôrkonverteringsrate
- Redusere:** Stress Antall lusebehandlinger
- Øke:** Overlevelse Vekst Effektivitet & produksjon Konvertering av råvarer til spiselig produkt

Uten kunnskap om hvorfor laksen dør, kan vi ikke redusere dødelighet

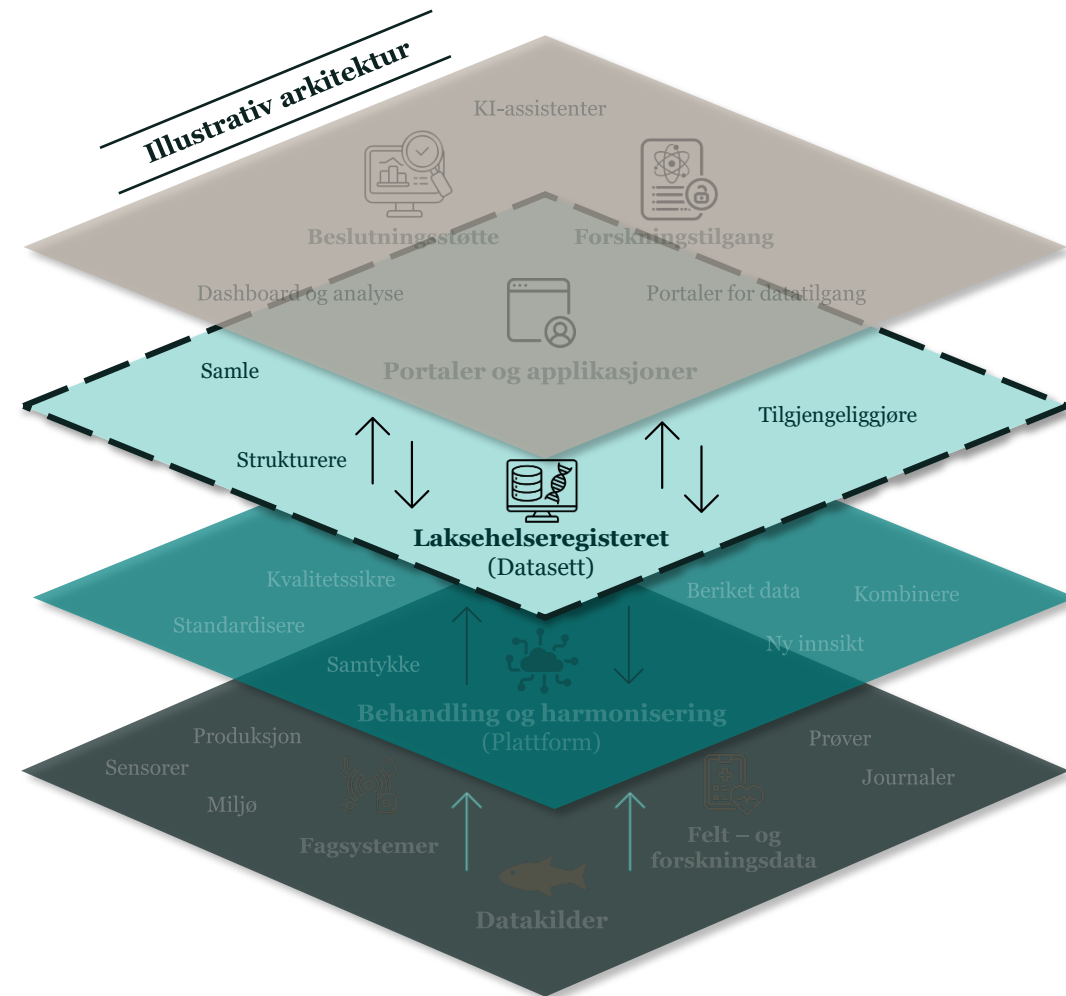
«Vi vet fortsatt
for lite om
hvorfor laks
dør i sjøfasen»

- Fiskehelse rapporten 2024

OVERLEVELSE

VS

DØDLIGHET



Laksehelseregister

FISKEN FØRST



FOR HELE NÆRINGA

...sikre at norsk oppdrettsnæring blir et eventyr
også for kommende generasjoner

SALMON
LIVING
LAB

An architectural rendering of the Salmon Living Lab, a futuristic, circular, two-story building with a glass facade and a curved, segmented roof. The building is situated on a rocky outcrop in the ocean. A large blue and white research vessel is visible in the background. The foreground shows a cross-section of the building's foundation, revealing an underwater laboratory with various scientific equipment and a diver. The sky is dark and cloudy, with a single bird flying in the upper left.

SALMON LIVING LAB