



Ingen vei utenom

Tirsdag 10. november 2026 – Hotel Bristol Oslo



Scann QR-koden for program og påmelding
norskfisk.no/seafoodtalks



09.00

Registrering og morgenservering

10.00

Åpning fagkonferanse

ved daglig leder Therese Marie Tande

Norsk havbruk står foran store endringer. Regjeringen har slått fast at det ikke er et alternativ å fortsette som i dag. Dødeligheten skal ned, påvirkningen på villaks skal reduseres, fiskevelferden skal bli bedre og fremtidens regulering skal i større grad bygge på faktisk og målbar miljøpåvirkning.

Samtidig venter næringen på avklaringer om fremtidens rammebetingelser. Hvor lenge trenger vi å vente? Utfordringene er ikke nye. Vi har forsket på dem i årevis, investert milliarder i teknologi og prøvd ut nye produksjonsformer. Noen oppdrettere leverer allerede resultater andre mener er vanskelige å oppnå.

På Seafood Talks 2026 skal vi ikke utrede norsk havbruk på nytt.

Vi skal skille mellom gode løsninger som allerede finnes, og hva som krever mer kunnskap og nye politiske rammer.

Hva kan næringen gjøre selv? Hva kreves av teknologi og investeringer? Hva må forskningen svare på, og hva er det bare myndighetene kan løse?



Andrew P. Krogdahl
forfatter og samfunns-
debattant

10.05

Blikket utenfra:

Hvorfor havbruket må endre seg

Verden trenger mer mat, men matproduksjonen må belaste klima, natur og ressurser mindre enn i dag. Hvilken plass har norsk oppdrettsfisk i dette bildet? Hva kan næringen lære av historien og omstillinger andre steder? Hva må til for at næringen skal beholde sin relevans og legitimitet også i fremtiden?

10.20

Hvor står norsk havbruk?

En kort presentasjon av årets statusrapport og nøkkeltall for norsk havbruk. Hvordan utvikler næringen seg når det gjelder produksjon, investeringer, teknologi og nye produksjonsformer? Hva viser tallene for velferd, utslipp og lønnsomhet? Hva er status for sentrale rammevilkår som markedsadgang, skatt og infrastruktur?



Therese Marie Tande
daglig leder

DEL 1

Realitetene

10.30

Regjeringens retning

«Norsk havbruk har nådd toppen av sitt potensial og bikket over i en situasjon der den ikke lenger er bærekraftig. Det er ikke et alternativ å fortsette som i dag.»

Regjeringens situasjonsbeskrivelse er alvorlig. Men hva betyr det i praksis?

Hva må endres, og hvor haster det mest?

Hva forventer regjeringen at næringen gjør allerede nå, og hva må vente på et nytt reguleringsystem? Når kommer de politiske avklaringene og hva vil de kreve av næringen?

Marianne Sivertsen Næss
fiskeri- og havminister



Thorvald Tande
redaktør
Norsk Fiskerinæring

10.40

På tomannshånd med fiskeriministeren

Norsk oppdrett skal produsere fisk også mens de langsiktige prosessene pågår. Hvilke konkrete forbedringer forventer ministeren å se de neste to årene? Hva kan gjøres innenfor dagens system, og hva hindres av regelverk og rammevilkår?

Når næringen ber om forutsigbarhet, hvilke avklaringer har den reell grunn til å vente på? Hvilke forventninger har myndighetene til dødelighet, fiskevelferd, rømming, lusepåvirkning, fôr og utslipp?

Samtale med redaktør **Thorvald Tande**.

10.50

Næringen svarer: Hva tar vi ansvar for selv?

Hvis næringen ikke kan fortsette som i dag – hva skal den gjøre annerledes?

Hva er allerede i gang, hva krever nye investeringer og hvilke problemer kan ikke løses før myndighetene har bestemt seg?

Representanter for næringen utfordres på hvilke resultater som er realistiske innenfor dagens rammer, og hvilke mål norsk havbruk bør styres etter.



Line Ellingsen
styreleder
Sjømat Norge



Håvard Høgstad
styreleder
Sjømatbedriftene



Jan Olav Langeland
CEO
Salmon Group AS

11.10

Minister møter næring: Det vi kan gjøre nå

Regjeringen og næringen er enige om at noe må endres. Men er de enige om hva, hvor raskt og hvem som har ansvaret? Hvilke tiltak kan settes i gang nå?

Hvilke avklaringer mangler, og hvilke hindringer må fjernes?

Marianne Sivertsen Næss • Line Ellingsen • Håvard Høgstad • Jan Olav Langeland

Ordstyrer: Therese Marie Tande

11.30
Kaffe





Bente E. Torstensen
adm. direktør Nofima

12.00

Bærekraft i det store regnskapet

Norsk havbruk vurderes ofte ut fra utfordringene på den enkelte lokalitet. Men bærekraft handler også om hvilken mat verden trenger, hvilke ressurser vi bruker og hvilke alternativer vi har. Hvor bærekraftig er oppdrettsfisken når vi løfter blikket og ser hele matsystemet under ett? Hvordan veier vi fiskevelferd og lokal miljøpåvirkning mot fôrressurser, klimaavtrykk, arealbruk og global matsikkerhet? Og hva må endres for at norsk oppdrettsfisk skal være en del av fremtidens matproduksjon?



Ståle Walderhaug
adm. direktør FHF

12.10

Fra kunnskap til beslutning

Det forskes for milliarder på norsk havbruk. Samtidig skal fremtidens regulering bygge på faktisk og målbar miljøpåvirkning. Har vi kunnskapene og målemetodene som kreves? Hva vet vi sikkert om konsekvensene av lakselus, rømming, slam, farlige stoffer og klimaavtrykk? Hva er vi genuint usikre på? Og hvilke kunnskapshull må tettes for å sikre handling?



Geir Lasse Taranger
forskningsdirektør
Havforskningsinstituttet

12.20

Fra miljøpåvirkning til et system som virker

Fremtidens regulering skal bygge på faktisk og målbar miljøpåvirkning. Men hvordan går vi fra et politisk mål til et system som kan brukes i praksis? Hva skal måles, hvordan skal risiko vurderes og hvordan kan kunnskapen om blant annet areal og lakselus omsettes til regulering? Hva må være på plass for at et nytt system både skal gi bedre miljøresultater og være mulig for næringen å innrette seg etter?



Hans Bjelland
forskningssjef og leder
«Innovasjon i havbruk»
SINTEF Ocean AS

12.30

Hva må til for å ta løsningene i bruk?

Hvilke barrierer møter vi mellom forskning, forvaltning og kommersiell drift: teknologi, biologisk risiko, kapital, regelverk, insentiver – og hvem bærer risikoen? Hvor mye vil det koste?



12.40

Panel

Fra utredning til gjennomføring: Vet vi nok til å handle?

Aase Beathe Mikalsen og **Håkon Torsvik**, NMBU – akvakulturstudier

Bente E. Torstensen, Nofima – matsystem, fôr og ressursbruk

Hans Bjelland, SINTEF Ocean – innovasjon og implementering

Ståle Walderhaug, FHF – forskning og kunnskapsbehov

Geir Lasse Taranger, Havforskningsinstituttet – fra kunnskapsgrunnlag til regulering



Aase Beathe Mikalsen
førsteamanuensis
NMBU – akvakulturstudier



Håkon Torsvik
universitetslektor
NMBU – akvakulturstudier

13.10
Lunsj



DEL 3

Løsningene må virke i praksis

14.10

Fra løfte til løsning

Leverandørindustrien tilbyr teknologi for bedre fiskevelferd, lavere dødelighet, mindre lus, bedre kontroll og lavere miljøpåvirkning. Hva kan teknologien løse i dag? Hva løser den ikke? Hvordan sikre kommersiell drift? Status for biologisk kunnskap, dokumentasjon, kapital, regelverk og kunder som er villige til å ta risikoen.



Audun Sivertsen Fjeldvær
CEO
ScaleAQ Group AS



Thomas Myrvold
CEO
ELDI



Sven Jørund Kolstø
CEO
OptoScale AS

14.45

Vi venter ikke: Dette gjør oppdretterne nå

Næringen etterlyser forutsigbarhet, men utviklingen stanser ikke mens den venter. Vi møter oppdrettere som investerer, prøver og lærer: Hvilke problemer forsøker de å løse, hva virker, hva koster det og hva kan gå galt?

Vi dykker inn i erfaringer fra landbasert, lukket og skjermet produksjon, arbeidet med fiskevelferd og dødelighet, og oppdretternes vurdering av risiko og muligheter. Hva kan andre lære – og hva hindrer at gode resultater blir standarden for alle?



Erik Osland
CEO
Osland AS



Ola Kvalheim
CEO
Ode AS



Martin Rasmussen
CEO
Andfjord Salmon AS



15.15
Kaffe



DEL 4

Ingen vei utenom?!

15.45

Omstilling, ambisjoner og politiske forventninger

Dagen har vist hva vi vet, hvilke løsninger som finnes og hva næringen allerede gjør. Nå løfter vi blikket: Hvor ambisiøs bør norsk havbruk være, og hvor stor er viljen og evnen til reell endring?

Omstilling krever kapital, langsiktighet og vilje til å ta risiko. Men den krever også tydelige mål og rammer. Hvilken forutsigbarhet trenger næringen for å investere? Hvilke endringer må den ta ansvar for selv? Hva må den tåle av krav – og hva kan den med rimelighet forvente av politikerne?

Panelet oppsummerer dagens viktigste funn og formulerer spørsmålene politikerne må svare på: Hvilke rammer, incentiver og beslutninger er avgjørende for at næringen skal utvikle seg videre og forbli en bærebjelke for norsk verdiskaping?



Runar Sivertsen
konserndirektør strategi
SalMar ASA



Vibecke Bondø
eier og
investor



Thomas Thome Grieg
eier og
investor

16.15

Politikernes svar

Panelet møter dagens krav og forventninger: Hvilke mål vil partiene stille seg bak? Hvilke rammer og insentiver vil de gi næringen? Og hvilke beslutninger kan de faktisk forplikte seg til? Hva vil de bestemme seg for, og når?

Vet vi nok til å gjennomføre målene regjeringen har satt? Hva blir konsekvensene, og hvor lang tid bør næringen få til å omstille seg? Står fortsatt havbruksforliket?

Ordstyrer: Thorvald Tande



Bengt Rune Strifeldt
FrP



Bård Ludvig Thorheim
Høyre



Trond Giske
Arbeiderpartiet



Ingrid Fiskaa
SV



Geir-Asbjørn Jørgensen
Rødt

17.00
Avslutning

19.00
Festmiddag



SEAFOOD TALKS 2026

Tirsdag 10. november 2026

Registrering fra kl. 09.00

Konferanse kl. 10.00–17.00

Festmiddag fra kl. 19.00

Frokostmøte – Havbruk til havs kl. 08.00–09:30

Seafood Connect – korte innlegg fra ulike aktører kl. 17:15–18:15

STED

Hotel Bristol Oslo

Kristian IVs gate 7, 0164 Oslo,

tlf. 22 82 60 00

KONFERANSEAVGIFT

Kr. 6.200,- (eks. mva)

Inkluderer kaffe- og pauseserveringer,
lunsj, festmiddag og skriftlig statusrapport

PÅMELDING

norskfisk.no/seafoodtalks

Therese Marie Tande: 95 82 56 09

PÅMELDINGSFRIST

Fredag 6. november 2026

HOTELLBESTILLING

Konferansepris for hotellrom på Bristol: kr. 2.345,- per natt.

Bestillingsside Hotel Bristol Oslo, se norskfisk.no/seafoodtalks

Frist for booking av hotellrom: søndag 20. oktober 2026

